

# Fred Dons

## Deutsche Bank

In deze rubriek stellen wij u een medewerker van een bank voor. Hij of zij vertelt over het vak. Fred Dons is Commodity Trade Finance-specialist bij Deutsche Bank.

**Wat houdt uw functie precies in?** Samen met mijn collega's financier ik de goederenstromen van onze klanten. Zij zijn actief als handelaar, producent of eindgebruiker, in wat wij 'commodities' noemen. Commodities zijn bijvoorbeeld koper, olie en graan. Maar ook wol en katoen. Daarnaast helpen wij onze klanten met het verminderen van de risico's die binnen deze specifieke tak van sport gebruikelijk zijn, zoals landrisico's, performancerisico's en betalingsrisico's. De instrumenten die wij hiervoor gebruiken zijn vrij traditioneel: letters of credit (L/C's), bankgaranties en stand-by L/C's. Dat zijn instrumenten waarbij een bank betaling garandeert tegenover een bepaalde prestatie. Verder helpen wij klanten ook door de aankoop van facturen, het opzetten van een borrowing base of het aanbieden van een meer transactionele financiering.

**Wat zijn de uitdagingen in uw vakgebied?** In mijn vakgebied krijg je snel te maken met de meer uitdagende markten in vrij exotische regio's. Onze klanten en hun transacties zitten echt over de hele wereld. Dus als je je topografische kennis wilt ophalen, dan is (commodity) trade finance echt de juiste plek. Je komt bijna dagelijks plaatsen tegen die niet in de Grote Bosatlas staan. Zoals je je kunt voorstellen brengt dat ook juridische uitdagingen met zich mee. Net als in alle andere financiële markten wordt er ook binnen commodity trade finance veel verwacht van blockchain. Om blockchain succesvol te kunnen gebruiken, moeten er echter nog wel wat stappen worden gezet. Een succesvolle uitrol hangt af van *scalability*. Dat wil zeggen: kunnen we een blockchain uitbreiden tot een global platform met grote aantallen gebruikers en kunnen we het bijbehorende Know Your Customer-proces zo vereenvoudigen en tegelijkertijd verstevigen dat de combinatie met blockchain echt waarde toevoegt? Blockchain kan digitale data verwerken, waarbij fraude wordt uitgesloten. Maar *key* is natuurlijk de verbinding met de echte wereld: vertegenwoordigt die digitale data ook écht een 1000 barrels aan olie en kan ik alle spelers op mijn platform wel vertrouwen? Binnen verschillende werkgroepen – binnen en buiten de bank – houd ik mij hier onder andere mee bezig. In de werkgroep Documentair Betalingsverkeer binnen de Nederlandse Vereniging van Banken (NVB) staat het onderwerp technologie bijvoorbeeld iedere vergadering prominent op de agenda.



**Hoe ziet uw gemiddelde werkdag eruit?** Mijn gemiddelde werkdag volgt de verschillende openingstijden van de verschillende markten. In de ochtend richten wij ons vooral op onze transacties in Singapore en China. Tussendoor op de Europese transacties en tegen de avond staat de VS op het menu. Een klant kan bijvoorbeeld vragen of we een bepaalde vracht, een lading graan bijvoorbeeld, willen financieren. Wij kijken bij een dergelijke transactie dan niet alleen naar de aankoopkant (van wie koopt de klant het graan?). We kijken ook naar de verkoopkant (wie is de koper, is hij kredietwaardig, in welke jurisdictie zit hij?, enzovoort). Daarnaast kijken we ook of de transactie binnen de compliance- en embargoregels past.

Als lid van de werkgroep Documentair Betalingsverkeer word ik regelmatig benaderd om mijn opinie te geven bij discussies rond trade finance en kijk ik samen met de collega's van onze afdeling Trade Processing of een transactie wel binnen de regels en de geest van de ICC past. Letters of credit zijn onderhevig aan de UCP 600 (de regels van de ICC voor L/C's), maar deze zijn vrij *high level* en de juiste interpretatie van die regels is erg belangrijk om ervoor te zorgen dat onze cliënten op tijd betaald krijgen. Ik kan daarbij gelukkig ook terugvallen op de overige leden van de werkgroep. Mijn collega's weten dat als er per ongeluk een set verschepingsdocumenten op hun bureau belandt dat deze documenten direct naar de L/C-afdeling moeten. Achter ieder transactie zit namelijk niet alleen een klant die zijn geld snel wil ontvangen, maar vaak ligt er ook een boot te wachten op ons akkoord om te mogen laden. Dat betekent dat we soms met ons allen iets langer moeten doorwerken op een vrijdagavond. Dit alles maakt dat ik een uitdagende baan heb, waarbij ik zoets als iets positiefs zie. Iedere dag is toch weer een beetje anders. Ook leer ik – na 30 jaar in trade finance – nog steeds iedere dag wat bij. Van plaatsnamen die ik nog niet kende, lokale gebruiken in verre landen tot de verschillende feestdagen over de hele wereld!